

March 18, 2019

WJ
204490

Research Management

การบริหารการวิจัย

ตัวอย่าง

- ▶ SE
 - ▶ Product(SW)
 - ▶ Process (SW process model)
- ▶ SW project
 - ▶ Product(SW + project)
 - ▶ Process(SW process + Management process)
 - ▶ People

204490

2

-
- ▶ Research
 - ▶ Product (Theory/Knowledge/Model/Tool)
 - ▶ Process (Research methodology)
 - ▶ Research Project
 - ▶ Product (Research result + project)
 - ▶ Process(Research process + Management process)
 - ▶ Researcher

204490

3

**Discipline is the bridge between
goals and accomplishment.**

Jim Rohn

วินัยดี มีชัยกว่าครึ่ง

204490

4

การจัดการงานวิจัย

- ▶ ความสำคัญของการจัดการโครงการ
- ▶ ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการ
- ▶ ขั้นตอนการจัดการโครงการ

204490

5

ความสำคัญของการจัดการโครงการ

- ▶ โครงการวิจัยที่มีการจัดการดี
 - ▶ ประสบความสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ งบประมาณ และได้คุณภาพ
 - ▶ สำเร็จภายในเวลา (ไม่เกินเลยมากนัก)
- ▶ โครงการวิจัยที่ขาดการจัดการ
 - ▶ งานไม่เสร็จ หรือเสร็จไม่ทันกำหนด
 - ▶ ไม่มีคุณภาพ (ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ มีข้อจำกัดสูง ไม่ถูกอ้างอิง)
 - ▶ สิ้นเปลืองทรัพยากร (วัสดุ งบประมาณ บุคลากร ฯลฯ)

204490

6

สาเหตุของความล้มเหลว

- ▶ ขาดความเข้าใจในงาน และกระบวนการดำเนินโครงการ
 - กำหนดค่าตามการวิจัยไม่ชัด
- ▶ ขาดการเตรียมพร้อม (เช่น ไม่รู้จักตนเอง)
- ▶ ขาดการวางแผน
- ▶ ขาดวินัยในการทำงาน

204490

7

ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการโครงการ

- ▶ โครงการ (Project) หมายถึง
 - ▶ ข้อเสนอที่จะดำเนินงานในเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้สำเร็จ โดยมีการเตรียมและวางแผนงานไว้ล่วงหน้า
 - ▶ การจัดการ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ในเรื่องหนึ่ง ในระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง เช่น งานวิจัย
- ▶ ลักษณะของโครงการ
 - ▶ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (เน้นผลผลิต)
 - ▶ มีกำหนดเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด
 - ▶ ดำเนินงานอยู่ภายใต้ข้อจำกัด เช่น เวลา (ต้นทุน) คุณภาพ ฯลฯ

204490

8

ขั้นตอนการบริหารจัดการโครงการ

- ▶ การเริ่มโครงการ (Project Definition)
- ▶ การวางแผนโครงการ (Project Planning)
- ▶ การดำเนินงานและการจัดลำดับงานในโครงการ (Project Scheduling)
- ▶ การติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring & Control)
- ▶ การประเมินและจบโครงการ (Project Evaluation & Termination)

204490

9

Research Project

Product

- ▶ Research result
 - ▶ Theory
 - ▶ Knowledge/Algorithms
 - ▶ Model
 - ▶ Tools (Software/API/Framework)

Work product

- **Concept Proposal**
- **Proposal**
- **Research Plan**
- **Report**

Process

- ▶ Research methodology
- ▶ Management process

204490

10

การจัดการโครงการวิจัย

- ▶ **เริ่มโครงการ** ทำความเข้าใจกับวิธีดำเนินการโครงการวิจัย วัตถุประสงค์ของการเริ่มโครงการคือการสร้างความมั่นใจว่าโครงการเริ่มต้นอย่างถูกต้องและอ้างอิงอยู่บนข้อมูลและทฤษฎีที่ครบถ้วนสมบูรณ์
- ▶ **วางแผนโครงการ**
 - ▶ จัดทำรายการกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ ตามระเบียบวิธีวิจัย เช่น การกำหนดปัญหาวิจัย การสำรวจเอกสาร เป็นต้น
 - ▶ ออกแบบการวิจัย
- ▶ **จัดลำดับงานในโครงการ** พร้อมกำหนดระยะเวลาและผลของการดำเนินการแต่ละงาน รวมทั้งเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษในการดำเนินการที่ต้องสอดคล้องกับการวิจัยที่ออกแบบไว้
- ▶ **ดำเนินการ ติดตามและควบคุมโครงการ** ให้เป็นไปตามแผนดำเนินการ
- ▶ **การประเมินและจบโครงการ**

204490

11

Questions & Discussion

204490

12